Comisión Especial para el deporte
S/C

Versión Taquigráfica N° 784 de 2006

FUNDACIÓN "A GANAR"

Versión taquigráfica de la reunión realizada el día 4 de octubre de 2006

(Sin corregir)

PRESIDE: Señor Representante Enrique Pintado.

MIEMBROS: Señores Representantes Germán Cardoso, José Carlos Cardoso, Mauricio Cusano, Gustavo Guarino, Jorge Pozzi, Víctor Semproni y Jaime Mario Trobo.

INVITADOS: Señores Alejandro Rico, Director y contador Gabriel Pérez Capurro, Administrador.

SEÑOR PRESIDENTE (Pintado).- La Comisión tiene el honor de recibir al Director y al administrador de la Fundación "A Ganar", señor Alejando Rico y contador Gabriel Pérez Capurro, respectivamente.

Realmente nos complace que la Fundación haya solicitado una reunión con esta Comisión a los efectos de ampliar la información de la que ya disponemos sobre los cometidos de la organización que ustedes representan y explorar posibilidades de cooperación, tal como dice la nota que nos enviaron. La Fundación ha despertado en mucha gente el interés por emular, en zonas distintas o parecidas, el objetivo central que ustedes persiguen.

SEÑOR RICO.- Agradecemos a la Comisión por habernos recibido. La idea es compartir con los integrantes de la Comisión Especial para el Deporte de la Cámara de Representantes -ayer tuvimos el gusto de acudir a la Comisión que trabaja en esta materia en la Cámara de Senadores- información general acerca del Programa "A Ganar" y, al mismo tiempo, dejar planteadas una serie de preguntas o inquietudes que hacen al tema de fondo: el desarrollo integral de los deportistas. Más allá de lo que son las competencias deportivas, es preciso apostar a su desarrollo humano desde diferentes planos de la vida.

Voy a tomar unos minutos para contarles los antecedentes, la historia del Programa "A Ganar" y cómo está funcionando hoy -porque ya es una realidad y no un sueño- en el Uruguay.

El Programa nace hace cuatro o cinco años en Washington de una conversación entre Pelé y el entonces Presidente del BID, nuestro compatriota, el contador Enrique Iglesias. En ese momento, Pelé planteaba su preocupación por los miles de jóvenes que hacen una apuesta al fútbol en América Latina, por un lado, porque es su vocación -en la medida en que el fútbol es un fenómeno social indiscutible- pero por otro -hay que reconocerlo- porque eventualmente es una apuesta o una ruta de salida en el plano económico, laboral y

ocupacional. En esa apuesta que hacen miles de jóvenes, quedan otros caminos que deben recorrer que hacen a su formación curricular en la educación formal o no formal. Ahí quedó sembrada esa semilla, esa idea que fue trabajada por el Banco Interamericano de Desarrollo durante más de tres años, y decidió llevar adelante el proyecto en fase piloto a nivel internacional con la organización de voluntarios "Compañeros de las Américas", institución encargada de liderar su ejecución en tres países: Ecuador, Brasil y Uruguay.

En Uruguay hubo una misión de identificación en el año 2002, que fue fundamental para decidir si se instrumentaba en nuestro país, porque hubo un momento en que eso estaba en duda; se estuvo barajando que eventualmente se llevara a cabo en Costa Rica y, en esa oportunidad, se recibió el apoyo del entonces Ministro de Deporte y Juventud, el actual Diputado Jaime Trobo, lo que significó que el proyecto pudiera ejecutarse en el Uruguay, dirigido específicamente al segmento de los futbolistas juveniles. Cabe agregar que en Brasil y en Ecuador el grupo meta es diferente: está dirigido a jóvenes que practican deporte, pero no necesariamente a jugadores profesionales, como en el caso del Uruguay.

El Programa tiene su primer día en nuestro país el año pasado. Es así que desarrollamos la primera encuesta de futbolistas juveniles en el Uruguay -material que adjuntamos a la carpeta que hemos repartido- que arroja datos importantes y nos muestra el perfil de los futbolistas juveniles en el Uruguay, entre otras cosas a destacar. Por supuesto que los indicadores que nos despertaron mayor preocupación tienen que ver con el porcentaje alto de deserción del sistema educativo formal. Estamos hablando de que el 40% de los jóvenes de dieciséis o diecisiete años que están jugando al fútbol abandonan el sistema educativo. En definitiva, ese es el centro de nuestros desvelos, porque hace al riesgo más importante: muchos de estos jóvenes hipotecan sus posibilidades laborales de futuro en aras de un sueño que muchísimas veces no llega a convertirse en realidad. De hecho, las cifras que ustedes saben que se manejan -quizás con un nivel de rigurosidad científica un poco discutible, pero son las que tenemos-, hablan de que apenas el 0,14% de los futbolistas juveniles llegan a un pase en el exterior, que es el sinónimo de resolver la situación económica en forma definitiva. Además, menos del 10% llega a jugar en primera división y -como tantas veces han repetido con razón los representantes de la Mutual Uruguaya de Futbolistas Profesionales- en muchos casos eso no significa otra cosa que obtener un empleo con un salario medio bajo o bajo. Por lo tanto, en varias instituciones, un joven que accede a la primera división está lejos de poder decir que resolvió su situación económica.

El Programa a nivel internacional tiene un costo global de US$ 6:000.000; en el caso de Uruguay, el monto total que se recibe por parte del BID está en el entorno de los US$ 600.000, pero hay un componente de contrapartida local, como en todas las donaciones -que es este caso- y aún en los préstamos, que debe ser aportado por las contrapartes locales.

En esa línea, el desafío de la Fundación "A Ganar" como institución ejecutora local es obtener ese financiamiento de contraparte, del cual un porcentaje es aporte en especie y, otro, en efectivo. En eso estamos embarcados para lograr la sostenibilidad del Programa durante los años 2006, 2007 y 2008: queremos obtener esa contrapartida local a través del sector privado o, eventualmente, del sector público, lo que será uno de los temas que tocaremos a lo largo de la presentación.

En Uruguay vamos a estar trabajando con más de seiscientos futbolistas. En la ejecución de 2006 tenemos a casi doscientos futbolistas que están participando del Programa, la mayoría de ellos de tercera, cuarta y quinta división de clubes federados en la Asociación Uruguaya de Fútbol, y a un grupo de unos treinta y cinco jóvenes que están participando del Programa en la localidad de Migues, vinculados básicamente a equipos de la zona noreste del departamento de Canelones, que no están federados en la Asociación Uruguaya de Fútbol.

Por supuesto que el Programa tiene un claro enfoque de género. Estamos trabajando con un porcentaje cercano al 20% de jugadoras de fútbol de clubes federados en el Consejo de Fútbol Femenino de la AUF. Esa apuesta nos estimula a seguir trabajando, porque el aporte de las mujeres en el Programa ha sido fundamental en cuanto a la calidad que se obtiene en el desarrollo de los cursos, además de que beneficia muchísimo el rendimiento de los varones. Como el Programa tiene un enfoque de género, el desafío del año que viene es tratar de llegar, por lo menos, al 35% o 40% de participantes mujeres. Para poder acceder a esa cifra, vamos a tener que apelar a otras disciplinas del deporte, porque en el fútbol estamos acotados por la realidad del Consejo Femenino de la AUF del que sólo participan ocho instituciones, por lo que hemos llegado al tope de lo que podíamos aspirar en cuanto a participación de género en el fútbol federado.

Como dato importante, decimos que la ejecución 2006, 2007 y 2008 se hace a través de entidades de capacitación que nosotros contratamos mediante un proceso competitivo abierto; dieciocho instituciones retiraron los pliegos. El proceso se difundió entre los medios de comunicación y entre todas las entidades de capacitación registradas en la Junta Nacional de Empleo. Luego, presentaron las propuestas cuatro instituciones, y de esas seleccionamos dos: la Fundación Gonzalo Rodríguez, que está capacitando a 75 futbolistas, y, por otro lado, hubo una alianza entre la Universidad Católica del Uruguay y el Instituto de Educación Popular "El Abrojo", que capacitan a más de cien futbolistas; ellos tienen un cupo ampliado, porque están capacitando a los jóvenes de los clubes de Migues, localidad del noreste del departamento de Canelones.

¿En qué consiste el Programa? ¿Cuál es el producto social que nosotros entregamos a ese joven para enriquecerlo y fortalecerlo en sus condiciones de empleo? El joven pasa por tres etapas. Hay un proceso de selección personalizado, mediante el cual primero visitamos los clubes y luego se invita a los jóvenes que cumplen con los requisitos a sumarse a participar de una entrevista personal en la Fundación; luego, al joven se le ofrece un Curso de Habilidades Deportivas y de Habilidades de Empleo.

Este curso cuenta con cincuenta horas docentes y se basa en el traslado de habilidades deportivas a habilidades de empleo. Partimos de la premisa de que el joven, por su condición de deportista, domina determinadas competencias que son válidas tanto en el mundo del deporte como en el mundo del trabajo. Me refiero a: disciplina, respeto, trabajo en equipo, énfasis en resultados, comunicación y autodesarrollo personal. Estas seis competencias que el joven en menor o mayor medida domina como deportista, nosotros las trasladamos al mundo del trabajo, de alguna manera convirtiendo cultura deportiva en cultura ocupacional. También damos al joven herramientas tradicionales de orientación ocupacional: cómo elaborar su currículum vitae, cómo enfrentar una entrevista de trabajo exitosamente y cuáles son sus derechos y deberes básicos como trabajador de acuerdo con la normativa vigente.

Una vez que el joven pasa por esa experiencia -que ya la tuvieron los doscientos alumnos de este año-, es removedor ver los resultados obtenidos. En realidad, el joven llega buscando otra cosa; llega buscando la capacitación técnica específica que le ofrecíamos. Al principio, cuesta entender un poco qué es el Curso de Habilidades Deportivas y Habilidades de Empleo, pero a poco de haber egresado, el joven permanentemente da un altísimo valor a esas competencias que considera que ha consolidado actitudinalmente para desempeñarse en el mundo del trabajo. Esto a nosotros nos da muchas satisfacciones, porque esta primera parte es la seña de identidad que hará ganar al Programa.

Luego, el joven elige una opción técnica específica. En el caso de los cursos que este año brindamos para la Fundación Gonchi Rodríguez hay tres opciones netamente vinculadas con el mundo del deporte: Asistente de Entrenador, Árbitro de Fútbol y Periodismo Deportivo. En el caso de los cursos que se brindan entre la Universidad Católica del Uruguay y El Abrojo, hay cuatro opciones, algunas de ellas con un sesgo deportivo: Operador PC avanzado aplicado al entrenamiento deportivo, Animador para instalaciones turísticas -con un fuerte componente de recreación y de deporte dirigido a este tipo de infraestructuras, que cada día más está demandando la utilización de tiempo libre de los turistas a través de personal especializado-, Multitécnico -es decir, carpintería, tornería, herrería, soldadura, pintura- aplicado específicamente a soldaduras deportivas - detectamos que muchas veces los clubes tienen dificultad en obtener personal capacitado para confección o reparación de ese tipo de instrumental que es necesario para la práctica del deporte-, y, por último, Mozo de Sala y Bar.

Luego de que los jóvenes pasan por esta fase, que lleva aproximadamente doscientas horas docentes, se incorporan a una práctica laboral certificada o pasantía que se desarrolla en empresas y en instituciones, de modo que el joven pueda poner en práctica los conocimientos adquiridos, tanto en la fase I como en la II. Todo este proceso es acompañado por un Mentor Voluntario. Cada ocho deportistas hay un mentor que acompaña al joven en todo su proceso educativo brindándole su consejo, contención, trabajando fuerte para que no abandone su participación en el curso. Estos Mentores Voluntarios han sido un puntal importantísimo. En esta línea han participado personalidades vinculadas al sector empresarial y al deporte. En el ámbito del deporte podemos destacar la participación de los Directores Técnicos de la Selección Nacional SUB 20 y SUB 17, Ferrín y Marcenaro, respectivamente, y dentro de los periodistas deportivos a destacadísimos periodistas de Uruguay como el doctor Da Silveira, Del Bono, Etchandy. No quiero seguir nombrando casos particulares, lo importante es que el Programa que incluye la participación de los mentores ha contado con el apoyo decisivo de los diferentes estamentos del mundo del deporte, dato que también ha fortalecido la muy

baja deserción en materia de participación de los jóvenes en el Programa ya que está muy por debajo de la deserción habitual y tradicional de los cursos de capacitación laboral conocidos en nuestro medio, básicamente en el área dirigida a la juventud.

El Programa de mayor impacto es el de Capacitación Laboral Projoven, de JUNAE y del INJU. En este sentido, consideramos que el apoyo de los Mentores Voluntarios ha sido una de las claves de la alta retención que hemos tenido. Además, este fuerte enfoque de la capacitación técnica, muchas veces orientada al mundo del deporte, es otra de las claves porque parte de la base de que "A Ganar" se constituye en una alternativa paralela y no excluyente del fútbol pues su concepto es seguir vinculado al deporte.

Muchos son conscientes de que no van a llegar a un nivel de alta competencia pero de alguna manera quieren seguir vinculados. Por eso, nosotros estamos evaluando hoy, ya a esta altura de la ejecución del Programa de 2006, que los bajos niveles de deserción que hemos tenido obedecen, entre otras cosas, al acierto que podemos haber tenido en la selección de la oferta de capacitación y al fuerte apoyo -como decía- de estos Mentores Voluntarios, que son figuras de referencia muy potentes en el imaginario de estos jóvenes, que se han convertido en la clave del éxito de esta experiencia.

Hemos estado trabajando muy fuertemente con las autoridades del Ministerio de Turismo y Deporte; hemos sentido un compromiso importante, tanto por parte del actual jerarca de esa Cartera como del Director Nacional de Deporte, señor Fernando Cáceres, con quienes hemos conversado durante estos meses acerca de estas cuestiones.

Creemos también que hoy "A Ganar", al convertirse en una señal concreta, también puede estar despertando la consideración del sector público y de todos los actores del deporte, la importancia de trabajar decididamente por el desarrollo integral del deportista, y en esa línea apostar a que los jóvenes de las Divisiones Juveniles mantengan su compromiso con el sistema educativo formal. Nos consta que el Ministerio está trabajando en ese sentido y en los desafíos por venir, tanto para nosotros que somos una alternativa no formal como por los esfuerzos que el Estado pueda desarrollar, y en este concepto incluimos también a las Comisiones parlamentarias.

Se debe considerar la posibilidad de trabajar con las autoridades del fútbol uruguayo para establecer los mecanismos más adecuados a fin de lograr la retención del futbolista en el sistema educativo formal o como alternativa en la participación en opciones de capacitación no formal, dentro de las cuales por supuesto "A Ganar" sería la más válida porque viene del mundo del deporte, pero no es la única.

Ayer trasmitíamos esto a la Comisión respectiva del Senado y lo reiteramos hoy: no tenemos el monopolio de la responsabilidad social en el deporte ni mucho menos, ni llegamos a instaurar el concepto. Hay muchísimos actores de todos los estamentos que hace muchísimos años que están trabajando en el tema; nosotros lo que tenemos hoy es la ventaja comparativa de contar con el Banco Interamericano de Desarrollo y, por tanto, con los recursos que nos permiten llevar ese concepto a la realidad, sacándolo del ámbito declarativo.

En definitiva, lo importante es que hoy estamos en el mundo del deporte con esta propuesta. Es fundamental que esta nueva instancia sea un disparador del tema de fondo: la educación permanente e integral de los deportistas uruguayos en general, y en especial de los futbolistas. Señalo esto teniendo en cuenta lo que hemos manejado en el sentido de que hay una apuesta muy fuerte al deporte como salida económica, hecho que no ocurre en las otras disciplinas del deporte. Por lo tanto, identificamos un riesgo adicional en el mundo del fútbol que probablemente se de con menor intensidad en otras disciplinas del deporte.

La preocupación está planteada y nos gustaría hablar sobre otros temas a consideración del Parlamento como la eventual permanencia o derogación del impuesto a las transferencias de los futbolistas, que para nosotros es un punto central.

SEÑOR TROBO.- En primer lugar, agradezco la presencia de integrantes de la Fundación "A Ganar". Es muy importante que hayan venido a exponer acerca de la tarea que llevan adelante. Se trata de un Programa quizás un poco raro para Uruguay, que encara el fútbol más como un divertimento que como otra cosa, desde la perspectiva de los asistentes a los espectáculos. Esto apunta a uno de los problemas que tiene el fútbol en estos países, en especial en el nuestro, cuando se hipertrofia la expectativa de llegar a tener un muy buen pasar luego del éxito deportivo y económico, que llega

apenas para un porcentaje ínfimo de los individuos que lo practican y genera una cantidad de frustraciones muy importantes en los muchachos que creen que ese es el camino para resolver su futuro.

Sabemos que el Banco Interamericano de Desarrollo, con el liderazgo del señor Enrique Iglesias en su momento, anduvo buscando algunas fórmulas para procurar a través del fenómeno económico del fútbol ayudar al desarrollo social; creo que es una buena implementación. En Uruguay ello se ha logrado a través del esfuerzo muy importante de una organización que si bien no es nacional, aunque tiene base aquí - "Partners of the Américas"-,colabora con Uruguay desde hace muchísimo tiempo en apoyo técnico, tecnológico, para el sector productivo, para el sector social, para diversos ámbitos de la sociedad. Se trata de la personería que logró que el BID confiara en ella para que se pudiera desarrollar un proyecto de estas características, porque el FOMIN como organismo del BID necesita una contraparte confiable, sin ánimo de lucro, para desarrollar una experiencia de estas características.

Uruguay, si bien tiene uno de los tres proyectos que en este diseño se están desarrollando en América Latina, a pesar de que es el país más pequeño, seguramente será el más exitoso, quizás por la seriedad con que se ha encarado el proyecto y, por encima de todo, por la identificación que se ha logrado del público objetivo.

Me llama la atención como algo positivo, en primer lugar, la comprensión de que el fútbol no es solo un fenómeno de los hombres sino también de las mujeres. Cuando leo en los datos estadísticos que nos presentan el porcentaje de mujeres que está ingresando a la capacitación porque practica fútbol, me sorprende en buena forma; por un lado, porque el fútbol se abre a la mujer y, por otro, porque esto que está pensado para el fútbol también lo está para las mujeres. Es un dato interesante. Muchas veces se reclama una visión de género en áreas en las que no hay, pero no se proclama y no se aplaude la visión de género en las áreas que sí existe.

En segundo término, es muy importante el famoso tema de la deserción estudiantil -acerca del cual seguramente nos podrán dar más información, o consultar algunos datos que la Fundación haya recogido- por parte de los jóvenes que practican fútbol. También los datos estadísticos muestran alguna tendencia, pero es notorio que no se trata solo de la aspiración de llegar a vivir del fútbol lo que hace que el individuo deserte del sistema educativo, sino que muchas veces la causa es la presión que las instituciones realizan sobre el individuo. A la institución le importa muy poco si sigue estudiando o no; lo que le interesa es que entrene a la hora que ella cree que debe hacerlo por razonamientos exclusivamente económicos o logísticos, por conveniencia, por horarios de cancha, etcétera. Se trata de la capacitación del individuo deportista al servicio del interés deportivo de la institución.

Personalmente, me interesa mucho tener alguna información, en caso de que hayan visto esta perspectiva o de que dispongan de datos que enseñen eso, porque es importante trabajar en la responsabilidad social de las instituciones deportivas. Todas ellas deberían tener una mayor amplitud, lo cual no quiere decir que no haya algunas que promuevan el estudio por parte de sus deportistas; existen, y ello es plausible -hay que reconocerlo-, pero hay otras a las que no les importa nada. Creo que debería ser obligatorio que las entidades deportivas como entidades sociales cumplan en cooperación con entidades de la educación, públicas y privadas, que también tienen que comprender que hay un fenómeno especial en el deportista que a cierta edad de su vida está sometido a un régimen de entrenamiento que le exige una forma de estudiar diferente.

La Comisión tendrá que discutir este asunto, plantear las distintas hipótesis sobre la mesa y analizar qué propuestas podemos hacer, porque este es un problema importante que otros países han resuelto muy bien con una visión mucho más amplia de lo que es el deporte. Me importa conocer alguna versión de ustedes acerca de la deserción estudiantil.

Otro asunto que me preocupa es -estamos hablando del fútbol como fenómeno económico, que es un monstruo- en qué medida es posible que de la propia economía del sistema pueda haber recursos destinados a esta tarea, que puedan ser implementados a través de la gestión de entidades públicas, privadas, o de entidades como "A Ganar" o alguna otra que se pueda crear. Imagino que los organismos internacionales financian una parte del proyecto, su puesta en marcha. Pero después todos los organismos internacionales señalan: "Señores, ahora sigan ustedes, porque nosotros no estamos para financiar permanentemente sino para financiar el estímulo de determinado tipo de inversiones". Entonces, ¿dónde están los ámbitos en los cuales ustedes han querido encontrar una respuesta? ¿Se ha acudido al sector privado? ¿Qué respuesta ha

dado? ¿Las empresas -que siempre pensamos que quieren estar cerca del deporte- han dado respuestas? ¿Hay problemas en ese sentido? ¿Falta que el Estado ponga algo en ese impulso para que se pueda lograr mejor financiamiento y una ampliación del proyecto? Porque no tengo dudas de que este proyecto que tiene localización montevideana y que atiende a algunos jóvenes del interior, bien podría tener un desarrollo, aunque sea localizado, en los lugares donde hay mayor actividad deportiva. Me imagino el litoral, el sureste, el suroeste, es decir, lugares donde hay concentración de deportistas que también están corriendo el mismo riesgo, quizás con mayor gravedad que el que corren los jóvenes montevideanos, teniendo en cuenta que también de la encuesta surge -por lo menos en los datos que estoy leyendo- que las personas atendidas, seguramente será en virtud de que quienes practican el fútbol en las edades juveniles mayoritariamente, no son de los sectores más empobrecidos sino de sectores con mejores posibilidades, lo que me revela un dato que no conocía. Yo pensé hasta el día de hoy que la práctica del fútbol era mayoritariamente para los jóvenes de sectores muy pobres y advierto que no es así. Esta es otra cuestión vinculada con la exclusión: de pronto los chicos muy pobres ni llegan a tener una práctica regular del fútbol.

Estas son las inquietudes que deseaba plantear y, como señalé al principio, vayan mis felicitaciones por el proyecto.

SEÑOR PRESIDENTE.- Es un fenómeno relativamente nuevo, porque también ha cambiado la política de selección de las instituciones en cuanto a los recursos humanos deportivos. Frente a la posibilidad de elegir entre dos personas, una que está más o menos preparada, mejor alimentada, y otra por la que tengo que hacer una gran inversión, hay una especie de selección de mercado "darwiniana" al que entran aquellos que están en mejores condiciones. Por eso es que algunas instituciones empezaron a desarrollar políticas de cuidado de las matrículas de estudio, que en realidad deben operar como una demanda del jugador hacia la institución, y no al revés. En este sentido, también hay un juego de tensión.

Estoy de acuerdo con lo manifestado por el señor Diputado Trobo. Estábamos trabajando con algunas personas del deporte sobre el tema de la educación formal vinculado a la práctica del deporte y la exigencia. Así como se exige la ficha médica también se debería exigir el certificado de concurrencia. Asimismo, también deberíamos mantener conversaciones con las autoridades de la enseñanza porque este tema requiere una flexibilización. Quisiera que este asunto se agregue a la agenda planteada por el señor Diputado Trobo.

Por otra parte, no podemos pensar la educación formal de los muchachos que practican deportes con la concepción del aula tradicional; creo que hay que flexibilizar el sistema un poco más, inclusive, los programas, porque a veces terminamos haciendo de las materias una especie de fin en sí mismas, cuando lo que queremos es que al terminar los estudios los muchachos manejen ciertos conocimientos básicos. Es decir, no importa si le enseñan física con una pila para saber sobre el pasaje de electricidad o pateando una pelota para ver cuál es el efecto que puede producir.

SEÑOR TROBO.- Pienso que habría que debatir sobre este tema.

SEÑOR PRESIDENTE.- Lo que estoy promoviendo son contactos con las autoridades para flexibilizar el tema, porque me dicen que las clases se dan con esas rigideces en un mundo que ya ha cambiado.

Celebro las aspiraciones no monopólicas de la Fundación "A ganar". Hay un universo muy grande para abarcar esta situación y una sola fundación no lo va a poder hacer. Además de ser una propuesta inteligente, filosóficamente es mucho mejor porque en la competencia de instituciones -me refiero a la sana competencia porque esta se produce entre voluntarios- se abre un abanico mayor de opciones que permitirá incluir a más deportistas.

Por otra parte, voy a plantear una inquietud en el sentido de que me preocupa mucho lo que refiere al retiro de los futbolistas. Sé que esto está pensado como una forma de prevención: preparemos para el futuro porque ahora tenemos un problema difícil de solucionar. Entonces, preparemos a nuevas generaciones para que al momento del retiro tengan una posibilidad.

También me preocupa el retiro de aquellos que manejan grandes recursos económicos. En un congreso de técnicos, el maestro Tabárez me dijo que la preocupación que tenían era cómo hacer para motivar a personas

que venían de la última miseria y que a los dieciocho años tenían resuelta la vida en el futuro de generaciones y generaciones. Pero lo que es peor es que algunos han dilapidado todos sus recursos, porque no es fácil pasar de un estatus determinado y de golpe administrar cifras que nunca vieron en su vida ni podrían concebir. Este tipo de preparación para el retiro me interesa mucho.

El otro día, viendo un video, escuchaba a Enzo que decía que había tenido la suerte de aprender ciertas habilidades con el método de ensayo y error, es decir, pegándose algunos porrazos, pero podía manejar un canal de televisión. Lo de Enzo no es la tónica general porque, lamentablemente, la mayoría termina mal. Habría que ver a qué se dedican los futbolistas que se retiran; la mayoría apunta a dos o tres rubros que son más o menos lo mismo y, en ese sentido, no se puede hacer nada.

Por último, creo que hay una figura que sería útil incorporar -planteo este tema para que ustedes lo piensen-: la del administrador de instituciones deportivas. Tenemos un problema de gestión, de administración de las instituciones deportivas. Estas se siguen manejando como los viejos clubes de amigos en los que el balance es lo que menos importa, no pagan la contribución, piensan que alguien los va a salvar, y no se manejan como una empresa.

(Dialogados)

——El Club Atlético Peñarol se maneja muy bien; creo que tiene problemas financieros, lo cual es distinto. Tiene diferentes disputas pero no por ausencia de conocimiento.

Entonces, creo que es importante incorporar este tipo de formación que le va a ser útil a estos deportistas, porque implica un conocimiento agregado, que pasa por conocer los recursos humanos en la actividad central que se desarrolla: la mentalidad, cómo se pueden negociar estas cosas, etcétera.

SEÑOR RICO.- Voy a tratar de responder por orden. Empiezo con el tema de la deserción y no voy a repetir los conceptos vertidos por el Presidente de la Comisión, Diputado Pintado, y por el Diputado Trobo, que están todos ajustados a la verdad. Se trata de un fenómeno que no tenemos relevado cuantitativamente, pero que desde el punto de vista cualitativo y según la encuesta y las entrevistas posteriores, hemos confirmado que lo que se planteó aquí es así. La deserción está estimulada, pero bidireccionalmente. Por un lado, hay instituciones que efectivamente no estimulan y que en alguna medida a veces complican la permanencia de jóvenes en el sistema educativo formal, teniendo nula flexibilidad para que el joven pueda mantener su compromiso con el estudio. Pero también se da en el sentido de que el sistema educativo formal no contempla absolutamente en nada la realidad del deportista, al punto de que algunos jóvenes nos comentaban que integrantes de la Selección Nacional Sub 20 y Sub 17, que están representando al país, ven muy complicada su situación en el sistema educativo y ha habido casos en que no les han validado la falta cuando estaban representando nada menos que al país en materia deportiva.

Entonces, creo que lo que planteaban los señores legisladores es así y que el fenómeno es claramente bidireccional: del sistema educativo y de las instituciones.

SEÑOR TROBO.- Quisiera dejar una constancia.

Es importante que se sepa que para obligar a las autoridades de la educación a que autorizaran a faltar en forma justificada a sus estudios a los estudiantes que compiten por selecciones nacionales en el exterior o en nuestro país en eventos internacionales, hubo que dictar una ley que está vigente. Lo que no se pudo lograr es que las autoridades de la educación se introduzcan a analizar los casos en los cuales justificadamente un individuo debe tener un régimen especial durante un tiempo determinado del año, por el alto nivel de exigencia que tiene algún tipo de entrenamiento. Es algo que Uruguay debería resolver hasta por una cuestión de autoestima: lograr que el individuo vaya lo mejor preparado posible, sin perjuicio de que hay deportes en los cuales es absolutamente incompatible el esquema de la formación clásica con la práctica de un deporte de alto rendimiento. Como caso más notorio cito al tenis -hay otros, como la natación-; en fin, Uruguay debería tener un liceo especial para deportistas. Además, increíblemente el sector privado sí ha encarado esta actividad y ANEP lo ha autorizado. Hay una entidad privada que tiene homologados cursos de bachillerato por tutoría, que es el sistema que permitiría a ciertos deportistas poder terminar el bachillerato. Adviértase que estos deportistas son expulsados del sistema educativo desde el ciclo básico que están obligados a

cumplir, y en algunos casos, desde antes. Todo esto ocurre porque la Administración no comprende los problemas, no se adapta y, por tanto, no los resuelve. Después, la decisión que se toma en el primer nivel no se aplica en el último, porque la Dirección del liceo no entiende la resolución adoptada para resolver un caso. Este es un gran problema que tiene el país.

SEÑOR RICO.- Con respecto al planteo del señor Diputado Trobo sobre los recursos para garantizar la sustentabilidad del programa -primero durante 2007 y 2008, mientras el BID sigue manteniendo el financiamiento parcial, y después pensando en una sustentabilidad total-, estamos trabajando intensamente con el sector privado, presentando propuestas para lograr ese compromiso de las principales empresas del país, en especial de aquellas que ya hacen una apuesta al fútbol y al deporte en general. Hoy ya es casi un hecho que la empresa Microsoft va a estar apoyando casi el 30% de los costos operativos del año 2007, a través de su programa "Potencial Ilimitado". Entonces, vamos a estar profundizando la educación en informática, gracias al apoyo de esta empresa. Ahora estamos en plena gestión y trámite ante otras empresas planteando distintas modalidades de participación.

No obstante, por supuesto que vemos con especial expectativa la eventual participación del sector público. En ese sentido, había comentado lo que para nosotros es absolutamente central: la oportunidad que significaría la utilización parcial de los recursos del impuesto a las transferencias al exterior de los futbolistas para este tipo de propuestas.

Nosotros hemos trabajado bastante con la gente de la Mutual Uruguaya de Futbolers Profesionales, que tenemos entendido ha presentado a la Comisión de Hacienda un planteo formal y lo ha expuesto, inclusive, al propio Presidente Tabaré Vázquez, sobre su interés de mantener vigente el impuesto. Inclusive, plantean un aumento de la alícuota. En fin: no vamos a ingresar en este tema, solo queríamos dejar planteada nuestra total coincidencia con la gente de la Mutual sobre la importancia del impuesto, más allá de cuál sea su destino específico. Por supuesto que bajo ningún concepto vamos a discutir el apoyo a las políticas de lucha contra el SIDA que nos parece absolutamente fundamental, pero hay un concepto que plantea la Mutual, que nosotros creemos que es de estricta justicia: que parte del dinero que sale del fútbol vuelva al fútbol en políticas sociales. Nosotros agregamos a las ideas que maneja la Mutual, que son de un corte dirigido al apoyo a futbolistas que ya terminaron su carrera, la visión del desarrollo del deportista juvenil, de modo de no tener que utilizar después las estrategias asistencialistas, porque ya se habría invertido parte de ese dinero en políticas sustentables. Entonces, cuando ese futbolista egresa, no requeriría de un apoyo -como el que en este caso plantea la Mutual- para una vivienda o para un emprendimiento personal, porque ya se habría formado adecuadamente durante la etapa que correspondía hacerlo. De manera que cuando egresa del fútbol podrá tener las herramientas para defenderse en el mercado laboral por sus propios medios.

SEÑOR PRESIDENTE.- Hemos venido discutiendo este tema desde hace tiempo. Lo he conversado con los muchachos de la Mutual Uruguaya de Futbolistas del Uruguay y les he dicho: "Hay una intención del Poder Ejecutivo de reducir los impuestos al mínimo y de eliminar impuestos que serán muy simbólicos, pero no recaudan". El tema está en mantener un impuesto o encontrar por otras vías el mismo efecto que tenía ese impuesto, pero incrementado. ¿Qué solución encontramos con el Ministerio de Economía y Finanzas? No mantener el Impuesto a las Transferencias, sino el cobro del 10% -no del 5%- de cada transferencia como un adelanto del Impuesto a la Renta que nadie va a descontar. El Ministro de Turismo y Deporte, quien también es partidario de mantener el impuesto, nos comunicó que existe el compromiso del Ministerio de Economía y Finanzas de que lo que se recaude por ese motivo -el 10% de las transferencias como adelanto del IRP- se va a destinar en su totalidad a los fines que establece el impuesto que se va a derogar.

En realidad, el mecanismo de financiación va a estar, el tema es que Uruguay tiene un impuesto para cada cosa. Quiero dar tranquilidad en el sentido de que los recursos van a estar.

SEÑOR TROBO.- Estamos recibiendo a una delegación que nos está planteando la actuación sobre un tema, pero no sabía que estábamos tratando la reforma tributaria.

SEÑOR PRESIDENTE.- Yo le estoy explicando al Presidente de la Fundación...

SEÑOR TROBO.- ¿Usted le explica en nombre del Poder Ejecutivo o como legislador vinculado al Gobierno?

SEÑOR PRESIDENTE.- Como un legislador vinculado al Gobierno.

SEÑOR TROBO.- Como dijo que el Poder Ejecutivo va a hacer esto y lo otro... Cuando llegue el momento de considerar la reforma tributaria, debatiremos este impuesto, su vigencia y su permanencia.

SEÑOR PRESIDENTE.- El Ministro de Turismo y Deporte, que pertenece al Poder Ejecutivo, nos dio determinadas explicaciones; yo solo explico a quienes nos visitan lo que nos dijo acá, lo que figura en la versión taquigráfica.

(Dialogados)

SEÑOR RICO.- Creo que ha quedado claro el interés de la Fundación, que está dirigido estrictamente a lo conceptual: que una parte del dinero del fútbol vuelva a él y que, a través de ella, se destinen recursos para la capacitación no formal de deportistas; evidentemente la educación formal tiene su sistema financiado a través de la ANEP.

Otro de los puntos que tocó el señor Diputado Trobo tiene que ver con la descentralización. Por supuesto que ese es el gran desafío que nosotros tenemos. El manual de operaciones que establece el Banco habla de que el programa se ejecuta solo a nivel del área metropolitana. Por lo tanto, mientras trabajamos en el marco del financiamiento del Banco tenemos esa limitación. Lo que podemos decir ahora es que todo el apoyo que los señores legisladores puedan darnos ante las autoridades del Banco Interamericano de Desarrollo será bienvenido, sobre todo en cuanto a cómo interpretamos el área metropolitana. Nosotros estamos intentando desarrollar para el año que viene alguna línea de trabajo en el departamento de Maldonado; este año ya lo estamos haciendo en Canelones. Por lo tanto, estamos en ese proceso que esperamos culmine satisfactoriamente. Toda gestión que sea realizada en esa visión amplia de concepto metropolitano, será bienvenida.

El tema de Maldonado se nos planteó especialmente por parte de la gente del nuevo Comité Ejecutivo de la Asociación Uruguaya de Fútbol. Nosotros ya habíamos tenido contactos con el Club Atenas de San Carlos que tenía un especial interés. Por ahí vienen nuestros intereses de expansión en una primera etapa, sin perjuicio de que si obtuviéramos recursos que no estén ligados a los requerimientos del Banco, con mucho gusto la Fundación "A Ganar" estaría dispuesta a pensar en una extensión territorial, más allá de esta interpretación amplia que pretendemos darle al concepto de metropolitano.

Sobre el perfil que surge de la encuesta, esto es efectivamente así. La metáfora utilizada por el señor Presidente es bien descriptiva de la realidad. Se ha dado un proceso de selección "darwiniana" también en el fútbol; esto empezó por una cuestión netamente alimentaria. Los jóvenes de los sectores más deprimidos de la población no tienen la base alimentaria suficiente para responder a las exigencias que plantea el fútbol de alta competencia, aun en divisiones juveniles. Todos los datos sociales que arroja la encuesta, hablan exclusivamente de jóvenes de sectores medios y medio bajos, lo que coincide con la composición de núcleo familiar y con las características habitacionales de donde residen. Los únicos números que se disparan arriba de la media en ese sector de edad, son los que tienen que ver con la deserción del sistema educativo, que se asocia a lo que discutimos anteriormente.

En una visión más amplia, no solo referida al fútbol juvenil, sino a los futbolistas que tuvieron determinado nivel de consagración profesional, parece que el señor Presidente hubiera estado en nuestra oficina la semana pasada, porque efectivamente -dentro de los muchos futbolistas de élite que nos están visitando en la Fundación- se nos ha planteado lo importante que sería que nuestra institución u otra empezara a desarrollar líneas de trabajo con futbolistas que ya tuvieron determinado nivel de consagración y que tienen un ingreso económico que muchas veces no saben cómo administrar. Nosotros respondemos concretamente que estamos trabajando en el diseño de un programa especial, en el que trataremos de presentar un producto concreto, dirigido a ese perfil, por fuera del programa "A Ganar" del Banco, que no va a requerir de financiamiento, porque ese segmento puede pagar esa capacitación. Esperemos que dentro de los desafíos de 2007 podamos

anunciar que hay una línea de trabajo específica para jugadores de fútbol que ya tienen determinado nivel profesional.

Por otro lado, ya que el señor Diputado Trobo planteó el tema de los contratistas, queremos empezar a sensibilizar a ese sector muy importante del fútbol -ya que muchas veces es el que tiene el poder de influencia más grande sobre los deportistas- para comprometerlo en el desarrollo integral de los deportistas. En ese sentido, surgen datos importantes de algunos estudios hechos en Europa, que confirman que a mayor logro educativo del deportista, mayor logro deportivo. Si no logramos convencer de esto a los contratistas por la responsabilidad social que ello implica, está el argumento nada menor desde el punto de vista lucrativo de que a mayor logro educativo, mayores posibilidades de desarrollo en el ámbito del deporte, convirtiéndose los jugadores en un modelo importante para difundir desde el ámbito publicitario. En este sentido, sobran ejemplos de compatriotas uruguayos como Diego Forlán, sobre quien se sabe tiene un alto nivel educativo, lo que le ha permitido tener contratos publicitarios en el exterior. Podemos dar fe de ello, porque su padre integra el Consejo Asesor de nuestro Programa.

Todos estos son elementos que siempre terminan en el mismo punto: a mayor logro educativo, más beneficios en todos los planos.

Es probable que el planteamiento del señor Presidente con respecto a la administración de organizaciones o instituciones deportivas nos exceda, por lo menos en esta primera etapa de desarrollo de nuestra institución, que recién tiene un año de existencia. Ya hay instituciones que están trabajando sobre el tema; la Universidad Católica ha tenido algún tipo de experiencia en ese sentido, a través de cursos relativamente cortos. Sin embargo, tomamos en cuenta la propuesta para desarrollarla nosotros o para estimular a instituciones que tengan mayor potencia institucional y posibilidades de llevarla a cabo.

SEÑOR PRESIDENTE.- Ha sido un gusto recibirlos y quedamos a las órdenes para realizar las gestiones que entiendan conveniente.

El Diputado Trobo me ha acercado una iniciativa -en lo personal considero que es positivo que podamos incorporar en el orden del día de la próxima reunión- que tiene que ver con la posibilidad de realizar un seminario acerca del deporte y el estudio en los jóvenes. Él propuso la invitación a algunos actores y creo que tendríamos que agregar algunos otros. Creo que será una buena instancia para debatir el tema que hemos estado considerando.

Por nuestra parte, queremos felicitarlos por el trabajo que llevan adelante. Es bueno que pensemos igual aunque estemos en lugares distintos. Esta Fundación, y fundamentalmente la idea, es algo que se estaba necesitando, en particular en el fútbol. Pienso que va a ayudar no solo a promover a los jóvenes sino también a generar en los otros estamentos de la sociedad, en las instituciones públicas, a romper ciertas rigideces, para atender con flexibilidad realidades que no se ajustan al modelo teórico inicial o clásico. Esto es un poco la idea primigenia de esto: ¿cómo nos adaptamos a una realidad para llegar con cosas que el ser humano necesita?

Sin duda, para esta línea de trabajo de los contratistas, de ver la educación por el lado económico, está muy bien; inclusive, para el propio futbolista. Me comentaba un jugador de una generación en la que participó Francescoli que ellos le habían aportado a esa Selección Juvenil conocimiento formal, etcétera, y que fue la clave para que después jugadores que, de pronto, no eran todo lo brillantes que eran otros, pero obtuvieron más logros precisamente por tener el plus de la capacitación y el conocimiento lo cual les permite manejar otras herramientas a la hora de negociar sus contratos, publicidades, etcétera.

Felicitaciones, y sigan adelante, contando con nosotros.

SEÑOR TROBO.- Es importante que dejemos constancia, desde la perspectiva del Partido Nacional, de que nosotros estamos de acuerdo con el Impuesto a las Transferencias de los derechos deportivos. Estamos de acuerdo con su mantenimiento; estamos de acuerdo con que de su recaudación los destinos que la ley le asignó orientados hacia el deporte, se ejecuten como corresponde por parte de la Contaduría General de la Nación, Ministerio de Economía y Finanzas y estén en manos del Ministerio de Turismo y Deporte para desarrollar las potencialidades sobre las que tiene responsabilidad. En virtud de que ha habido alguna versión acerca de cuál podría ser el destino de ese Impuesto, es muy

importante señalar que el Partido Nacional está en la posición irreductible de mantenimiento y sostenimiento del Impuesto a las Transferencias de los Derechos Deportivos.

Muchas gracias.

SEÑOR PRESIDENTE.- Se levanta la reunión.